

በኢትዮጵያ ፌዴራላዊ ዲሞክራሲያዊ ሪፐብሊክ
የሳይንስና ከፍተኛ ትምህርት ሚኒስቴር
አንጅባራ ዩኒቨርሲቲ
የፕሬዝዳንት ጽ/ቤት

አንጅባራ ዩኒቨርሲቲ
INJIBARA



The Federal Democratic Republic of Ethiopia
Ministry of Science and Higher Education
Injibara University
Administration Office

ቁጥር 63611-6
Ref. No. 09/12/11
ቀን
Date

- ለማህበራዊና ሰብአዊ ሳይንስ ኮሌጅ
- ለግብርና፣ ምግብና የእየር ንብረት ሳይንስ ኮሌጅ
- ለተፈጥሮና ቀመር ሳይንስ ኮሌጅ
- ለቢዝነስና ኢኮኖሚክስ ኮሌጅ
- ለእትድ ዝግጅት፣ ክትትልና ግምገማ ዳይሬክቶሬት
- ለፊደልትራር ዳይሬክቶሬት
- ለቤተ-መጽሐፍትና ዶክመንቲሽን ዳይሬክቶሬት

- ለት/ት ጥራትና ማረጋገጫ ማኅበሮችና አዲዲንግ ማስተባበሪያ ዳይሬክቶሬት
- ለምርምርና የማህ/አገልግሎት ዳይሬክቶሬት
- ለተከታታይና የርቀት ት/ት ማስ/ዳይሬክቶሬት
- ለሰው ሀብት ሥራ አመራርና ልማት ዳይሬክቶሬት
- ለህዝብና የውጭ ግንኙነት ዳይሬክቶሬት
- ለህግ አገልግሎት ዳይሬክቶሬት
- ለተማሪዎች አገልግሎት ዳይሬክቶሬት

ጉዳይ፡- የመካከለኛና መሠረታዊ አመራር ምርጫና አስያላምን ለመደንገግ የወጣውን መመሪያን ስለመላክ

የሚከተለው የከፍተኛ ትምህርት አዋጅ ቁጥር 650/2001 መሠረት በማድረግ በየደረጃው ያለው የአካዳሚክ ማህበረሰብና ኃላፊዎች የአመራር እና አስተዳደር ቦታዎችን ለማስያዝ የሚያስፈልጉ ብቃት፣ ክህሎት እና ልምድ ያላቸው ተወዳዳሪና ብቁ የሆኑ ግለሰቦችን የታወቁ ደረጃዎች እና መመዘኛዎችን በመከተል በኃላፊነት መመደብ እንዲቻል በባለቤትነት የሚፈጽሙበትን የአሠራር ሥርዓት እንዲኖር ለማድረግ የመካከለኛና መሠረታዊ አመራር ምርጫና አስያላምን በተመለከተ የአፈጻጸም መመሪያ በማውጣት የሚከተለው ሠኔት ዘቀን 07/12/2011 ዓ.ም ባደረገው ስብሰባ ተወያይቶ አጽድቋል።

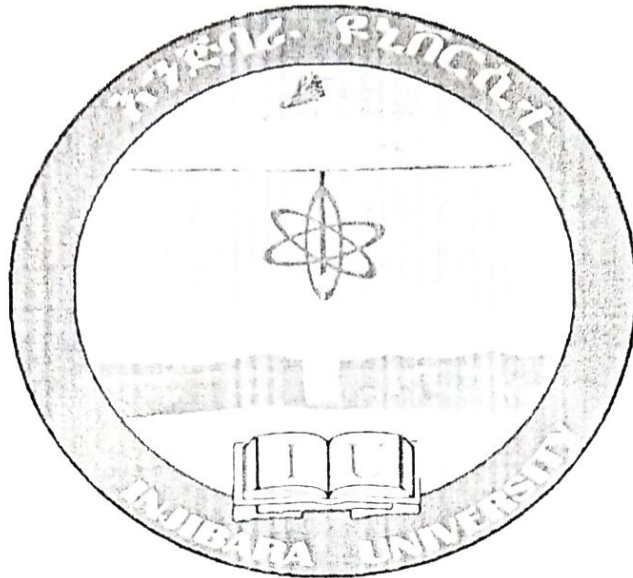
ስለዚህ ይህንን መመሪያ ከዚህ ደብዳቤ ጋር አባሪ አድርገን ገጽ እየላክን መመሪያው ሠኔቱ ካሟደብን ዕለት ጀምሮ ተግባራዊ እንዲሆን አሳስባለሁ።

ግልባጭ//

- ለፕሬዝዳንት ጽ/ቤት
 - ለአካዳሚክና ምርምር ም/ፕሬዝዳንት
 - ለአስተዳደር እና ልማት ም/ፕሬዝዳንት
- አንጅባራ ዩኒቨርሲቲ



"ከሰላም" ጋር
በርሃተ ሰዶ አቡኔ (ፕ/ር)
ፕሬዝዳንት



INJIBARA
UNIVERSITY

በእንጅባራ ዩኒቨርሲቲ
የመካከለኛና መሠረታዊ አመራር
ምርጫና አስያሪዎችን ለመደንገግ
የወጣ መመሪያ



ነሐሴ 2011 ዓ.ም
እንጅባራ ዩኒቨርሲቲ

መግቢያ

የከፍተኛ ትምህርት ተቋማት አስተዳደር፣ ጥራት ያለው ትምህርት፣ ምርምርና አዲስ የፈጠራ ሥራ ለማቅረብ፣ የግብረሰብ አገልግሎቶችን በማስፋፋትና የግብረሰብ ፍላጎቶችን ለማሟላት ወሳኝ ሚና እንዳላቸው የታመነበት በመሆኑ፤

የሳይንስና ክፍተኛ ትምህርት ሚኒስቴር የወራተኞችን ተገባኝነት ለመጨመር ብሎም ተቋማዊ ብቃትን ለማሳደግ መልካም አስተዳደር ማስፈን እንዲቻል የአመራር እና የአስተዳደር ቦታዎች ሹመት ችሎታን ባማከለ ወድድር ላይ ተመስርቶ እንዲሆን የሚፈቅድ አሳታፊ እና ግልጽ የሆነ አሰራር አስፈላጊነትን የሚያምን በመሆኑና እንጅባራ ዩኒቨርሲቲም ይህን በቁርጠኝነት ለመቀጠል በመወሰኑ፤

በእንጅባራ ዩኒቨርሲቲ በየደረጃው የሚገኙ መሪዎች በችሎታ ላይ የተመሠረተ ሹመትና ምደባ ግልጽ እና አሳታፊ ሥርዓትን የተከተለ እንዲሆን ለማድረግና በዩኒቨርሲቲው ውስጥ ለአካዳሚክ የሥራ ቦታዎች ተመርጠው ለሚሾሙ/ለሚመደቡ፣ የእኩል መልማይና ምርጫ ኮሚቴዎች፣ በየደረጃው የሚገኙ አመራሮች ተመርጠው የሚሾሙባቸውን ንግግሮች፣ ሥርዓቶችና መስፈርቶች ማውጣት አስፈላጊ በመሆኑ፤

በሙያቸው የሰለጠኑ፣ ብቃት፣ ችሎታ እና እምነት የሚጣልባቸውን ግለሰቦች ወደ አመራርነት እና የአስተዳደር ስራ መድረክ ዘግምጣት የዩኒቨርሲቲውን የትምህርት ጥራትና ተገቢነት ለማሻሻል፣ ችግር ፈቺ ምርምሮችንና የግብረሰብ አገልግሎት ተግባራትን ለማከናወን ይቻል ዘንድ በትምህርት ክፍሎች ወጥ ሥርዓት መዘርነት አስፈላጊ ሆኖ ከመገኘቱ፤

በከፍተኛ ትምህርት አዋጅ ቁጥር 650/2001 አንቀጽ 49(3) እና በእንጅባራ ዩኒቨርሲቲ የሲኔት ሕግ /ሊጅሴሊሽን/ አንቀጽ 9(4) በተሰጠው ስልጣን መሠረት ይህ መመሪያ ወጥቷል፡፡

1. አጭር ርዕስ

ይህ መመሪያ "በእንጅባራ ዩኒቨርሲቲ የመከሰኛና መወረታዊ አመራር ምርጫ፣ ሹመት/ምደባ ለመደናገግ የወጣ መመሪያ ቁጥር .../2011" ተብሎ ሊጠቀስ ይችላል፡፡

2. ትርጉም

በዚህ መመሪያ ውስጥ የቃሉ አገባብ ሌላ ትርጉም የሚያሰጠው ካልሆነ በስተቀር፡

- 1. "አዋጅ" ማለት የከፍተኛ ትምህርት አዋጅ ቁጥር 650/2001 ነው፡፡
- 2. "ዩኒቨርሲቲ" ማለት እንጅባራ ዩኒቨርሲቲ ነው፡፡
- 3. "አካዳሚክ ማህበረሰብ" ማለት በእንጅባራ ዩኒቨርሲቲ በመደበኛነት ወይም በጊዜያዊነት በመሆር፣ ማስተማር፣ በምርምርና በግብረሰብ አገልግሎት ተግባራት ወይም ሥራ ላይ ተሰማርተው የሚገኙ ሰዎችን ያቀፉ ነው፡፡



4. "መካከለኛ አመራር" ማለት የኮሌጅ ዲፕሎማ፣ ም/ዲፕሎማ፣ ዳይሬክተሮችን፣ ም/ዳይሬክተሮችን እና በተመሳሳይ ወይም አቻ ማዕረግ የሚሾሙ ሌሎች ኃላፊዎችን ያካትታል።
5. "መሠረታዊ አመራር" ማለት የትምህርት ክፍል ኃላፊዎችን፣ የኮሌጅ የትምህርት መርዕ-ግብር አስተባባሪዎች፣ እራሳቸው እና በተመሳሳይ ወይም አቻ ማዕረግ የሚመደቡ ኃላፊዎችን ያካትታል።
6. "ዳይሬክተር" ማለት የምልመሳ እና የትጥር ሥርዓት በፌዴራል ሲቪል ሰርቪስ ሕግ የማይገዛውን የዩኒቨርሲቲው በተለያዩ የሥራ ክፍሎች ኃላፊ ማለት ነው።
7. "ዲን" ማለት በዩኒቨርሲቲው የሴኔት ሊጅሲቪንን የተጠቀሰው የኮሌጅ /የተቋም/ የት/ቤት ወይም የአካዳሚ ኃላፊ ማለት ነው።
8. "አካዳሚክ ዩኒት" ማለት በአዋጅ ቁጥር 650/2001 አንቀጽ 2/4 እና በዩኒቨርሲቲው የሴኔት ሊጅሲቪን አንቀጽ 2(5) ስር የተዘረዘሩት ተቋማዊ ክፍሎች ናቸው።
9. በዚህ መመሪያ ውስጥ በወንድ ስም የተገለጹት ቃላቶች ለሴት ስም ተፈጻሚ ይሆናሉ።

3. የተፈጻሚነት ወሰን

የዚህ መመሪያ ድንጋጌዎች በእንጅባራ ዩኒቨርሲቲ የአካዳሚክ ማህበረሰብ ላይ ተፈጻሚ ይሆናሉ።

4. ግብ እና ዓላማዎች

መመሪያው በእንጅባራ ዩኒቨርሲቲ፡-

- 1) የሳይንስና ከፍተኛ ትምህርት ሚኒስቴር ባስቀመጠው የአመራር እና አስተዳደር ቦታዎችን ለማስያዝ የሚያስፈልጉ ብቃት፣ ክህሎት እና ልምድ ያላቸው ተወዳዳሪና ብቁ የሆኑ ግለሰቦችን መሾም/መመደብ እንዲቻል፤
- 2) የግለሰቦች ሽመት/ምደባ በሙያ፣ በብቃታቸውና በውድድር ላይ የተመሰረተ መሆኑን ለማረጋገጥ እንዲቻል፤
- 3) እጩዎችን ለመመልመል እና ለመገምገም ዩኒቨርሲቲው የሚከተለው ሂደት በግልጽ የሚታወቅ፣ የታወቁ ደረጃዎች እና መመዘኛዎችን የተከተለ ፍትሃዊ፣ ግልጽ፣ ዲሞክራሲያዊ እና ተዓማኒነት ያለው ሂደት መሆኑን ለማረጋገጥ እንዲቻል፤
- 4) የሽመትና ምደባ ስርዓቱ በእኩልነት ላይ የተመሰረተ፣ የጾታና የሙያ ስብደትን ያለመ ሆኖ እንዲሰራ አቅጣጫ ለማሳየት የወጣ ነው።

5. የዩኒቨርሲቲ መካከለኛና መሠረታዊ አመራሮች አመራረጥና አሰያያዥ

5.1. ለዲፕሎማ ም/ዲፕሎማ የት/ት ክፍል ኃላፊዎች እና ዳይሬክተሮች የእጩ መልማይና ምርጫ ኮሚቴዎችን ስለሚቋቋም

(1) ዩኒቨርሲቲዎች መካከለኛና መሠረታዊ አመራሮችን መርጦ ለመመደብ የሚረዱ የሰጩ መልማይና ምርጫ ኮሚቴ ማቋቋም እንደሚችሉ በሳይንስና ከፍተኛ ትምህርት ሚኒስቴር የከፍተኛ ትምህርት



ተቋማት የአመራርና አስተዳዳሪዎችን ምርጫ፣ ሹመት/ምደባ ለመደንገግ በወጣው መመሪያ ቁጥር 002/2011 እንቀጽ 6 ንዑስ እንቀጽ 1(4) በተገለጸው መሠረት የእንጅባራ ዩኒቨርሲቲም በተለያዩ ትምህርት ክፍሎች ለዲፕሎማ፣ ም/ዲፕሎማ፣ ዳይሬክተሮች፣ የትምህርት ክፍል ኃላፊዎችና በእነዚህ ደረጃ ያሉ የኃላፊነት ቦታዎችን መርጦ ለመሾም የሚረዱ ፅጌ መልማይና ምርጫ ኮሚቴዎች የሚቋቋሙ ይሆናል።

(2) ለዳይሬክተር ምርጫ አምስት አባላት ያሉት ከተለያዩ የስራ ክፍሎች በፕሬዝዳንቱና ጉዳዩ በሚመለከተው ም/ፕሬዝዳንት የሚመረጡ የጌጩ መልማይና ምርጫ ኮሚቴ የሚቋቋም ይሆናል።

(3) ለአካዳሚክ ዲን እና ም/ዲን ምርጫ አምስት አባላት ያሉት የፅጌ መልማይና ምርጫ ኮሚቴ የሚቋቋም ሲሆን የኮሚቴው ስብዕርም፡-

- ሀ) በፕሬዝዳንት የሚመረጥ አንድ ተወካይሰብሳቢ
- ለ) በሚመለከተው የአካዳሚክ ዩኒቲ ኮሚሽን አባላት ውስጥ የሚመረጥ አንድ ሰውአባል
- ሐ) በአካዳሚክ ዩኒቲ /ኮሌጅ/ መምህራን የሚመረጥ አንድ የመምህራን ተወካይአባል
- መ) በአካዳሚክ ዩኒቲ /ኮሌጅ/ ተማሪዎች ህብረት የሚመረጥ አንድ የተማሪዎች ተወካይ.....አባል
- ሠ) በአካ/ም/ም/ፕሬዝዳንቱ የሚመረጥ አንድ ተወካይ.....አባልና ፀሐፊ

(4) ለትምህርት ክፍል ኃላፊ ምርጫ አራት አባላት ያሉት የፅጌ መልማይና ምርጫ ኮሚቴ የሚቋቋም ሲሆን የኮሚቴው ስብዕርም፡-

- ሀ) በሚመለከተው የአካዳሚክ ዩኒቲ ኮሚሽን አባላት ውስጥ የሚመረጥ አንድ መምህር.....ሰብሳቢ
- ለ) በሚመለከተው የዲፓርትመንት ካውንስል አባላት መካከል የሚመረጥ አንድ መምህር.....አባል
- ሐ) ከትምህርት ክፍሉ የተማሪዎች ህብረት የሚመረጥ አንድ የተማሪዎች ተወካይ.....አባል
- መ) ከትምህርት ክፍሉ መምህራን መካከል በዲን የሚመረጥ አንድ መምህር.....አባልና ፀሐፊ

(5) በፅጌ መልማይና ምርጫ ኮሚቴነት የሚመረጡ ሰዎች በተቋሙ ማህበረሰብ የተከበሩና የተሻለ የትምህርት ደረጃ ያላቸው፣ እንዲሁም ስለከፍት የሥራ ቦታው ባህሪና ተገቢው ሰው ጥሩ የማመዛዘን ችሎታ እና ግልጽ የሆነ ግንዛቤ ያለው ሲሆኑ ይገባል።

(6) የፅጌ መልማይና ምርጫ ኮሚቴ አባል ውድድር ለሚካሄድበት የኃላፊነት ቦታ በፅጌነት ቀርቦ ለመወዳደር ሲፈልግ በሌላ ውድድሩ ላይ መሳተፍ በማይፈልግ ፅጌ መልማይ እንዲተካ ይደረጋል።

(7) ፅጌ መልማይና ምርጫ ኮሚቴ የአገልግሎት የሥራ ዘመን ለሁለት ዓመት ይሆናል።

5.2 የምልመላ እና ምርጫ ኮሚቴዎች ተግባርና ኃላፊነት

1) የምልመላ እና ምርጫ ኮሚቴው ስብሰባዎችን የሚያዘጋጁ ሲሆን የምልመላ፣ የማጣሪያ እና የምርጫ ሂደት የጊዜ ሰሌዳን ጨምሮ የኮሚቴውን የአሠራር ዘዴዎች ያዘጋጃል።

ሀ) የኃላፊነት ቦታዎች ለአካዳሚክ ዩኒቲ ወይም እንደአስፈላጊነቱ ለዩኒቨርሲቲው የአካዳሚክ ማህበረሰብ በግልጽ እንዲታወቁ ማድረግ፤

ለ) ማስታወቂያ ለወጣቸው የሥራ መደቦች ተወዳዳሪዎችን መለየት፤



ሐ) የአመልካቾችን መረጃ መዝገብ መያዝ፤

መ) ማስታወቂያ ለወጣባቸው የሥራ መደቦች በተወዳዳሪዎች የሚቀርቡ ማመልከቻዎችን፣ የትምህርት ማስረጃዎችን፣ የሥራ ልምዶች እና የምስክር ወረቀቶችን መቀበል፤

ሠ) በተቀመጠው አሠራር መሠረት ተወዳዳሪዎችን መገምገም፣ ማነጋገርና ለይቶ ማወጣት፤

ረ) እንደአስፈላጊነቱ የውይይትና የግምገማ ስብሰባዎችን ማዘጋጀትና ማመቻቸት፤

ሰ) ዕድገት ተወዳዳሪዎች በሚያቀርቡት ስትራቴጂክ እቅድ እና ቃለ መጠይቅ መሠረት በአካዳሚክ ዩኒቨርሲቲዎች፣ በትምህርት ክፍል ካውንስል አባላት እና በመምህራን የሚሰጠውን ድምጽ መሰብሰብ፤

ሸ) የዕድገት ተወዳዳሪዎች ምዘና ውጤት መግለጫና ስም ዝርዝራቸውን ባገኙት ውጤት መሠረት ማዘጋጀት፤

ቀ) የምርጫ ሂደቱን መቆጣጠር፤

በ) ምርጫውን የሚመለከት አጠቃላይ መግለጫ ማቅረብ፤

5.3 የአካዳሚክ ዩኒቨርሲቲ ዲንና ም/ዲኖች ምርጫና አሰያየም

(1) በአካዳሚክ ክፍሎች ያሉ ዲኖች ወይም ምክትል ዲኖች ተመርጠው የሚመደቡበት ሂደት ለሚመለከተው የአካዳሚክ ማህበረሰብ ግልጽ መሆን አለበት።

(2) የምልመላና ምርጫ ኮሚቴ ዕድገት ስልጣን ከሌላ ባስመዘገቡት ውጤት ቅደም ተከተል 3 ዕድገት ስልጣን ለዩኒቨርሲቲው ፕሬዝዳንት ያቀርባል። ፕሬዝዳንቱም ከአካዳሚክ ምርምር /ም/ፕሬዝዳንት ጋር በመነጋገር ከተረቡለት ዕድገት ውስጥ አንዱን ዲን ወይም ምክትል ዲን አድርጎ ይሾማል።

(3) የአካዳሚክ ዩኒቨርሲቲው የዩኒቨርሲቲው ፍላጎቶችንና ስልታዊ አቅጣጫዎችን የሚያሟሉ ዕድገት ተወዳዳሪዎችን ለሹመት የሚያቀርቡ ይሆናል። የአካዳሚክ ዩኒቨርሲቲ ዲን ወይም ም/ዲኖች ዕድገት ተወዳዳሪዎች ብቃትና ዝግጁነት የሚከተሉትን መመዘኛዎች ተግባራዊ በማድረግ የሚወሰን ይሆናል።

ሀ) የትምህርት ደረጃ (25 ከመቶ):-

ውጤት አሰጣጡም:- የፕሮፌሰርነት ማዕረግ ያለው (25 ነጥብ)፣ የተባባሪ ፕሮፌሰርነት ማዕረግ ወይም የሃስተኛ (PhD) ዲግሪ ያለው (20 ነጥብ)፣ የረዳት ፕሮፌሰርነት ማዕረግ ያለው (15 ነጥብ) እና የሁለተኛ ዲግሪ ማዕረግ ላለው (10 ነጥብ) የሚሰጥ ይሆናል።

ለ) የሥራ ልምድ (25 ከመቶ):-

በከፍተኛ ትምህርት ወይም ከዚህ ውጪ ባለ አቻ የትምህርት፣ የምርምር ተቋምና ሌሎች አግባብነት ያላቸው ተቋማት የተገኘ የአመራርነት የሥራ ልምድ ያለው፣ ውጤት አሰጣጡም ከመቶ እንደሚከተለው ይሆናል።



I) በማስተማርና ምርመራ ሥራ አስፈጻሚነትና ከዚያ በላይ አገልግሎት ላለው እጩ ተወዳዳሪ 15 ነጥብ ዋጋ ይኖረዋል። ከአስፈጻሚነት በታች አገልግሎት ያለው ከላይ በተሰጠው ከፍተኛ ነጥብ መሠረት ባገለገለው ዓመት ልክ እየተሰላ የሚሰጥ ይሆናል።

II) የአመራርነት ወይም የኃላፊነት አገልግሎት /ልምድ/ የሚይዘው ከፍተኛ ውጤት 10 ነጥብ ሆኖ የነጥብ አያያዙም በመሠረታዊ አመራርነት ለሰራ ለአንድ ዓመት አገልግሎት 2 ነጥብ፤ በመካከለኛ አመራርነት ለሰራ ለአንድ ዓመት አገልግሎት 2.5፤ በከፍተኛ አመራርነት ለሰራ ለአንድ ዓመት 3 ነጥብ እየታሰበ የሚረጸም ይሆናል።

III) በአንድ-ስትራውና ዓለም አቀፍ ተቋማት ተሳትፎ የሚገኝ የሥራ ልምድ በአገልግሎት ዘመን ላይ የተመሰረተ ሆኖ በማስተማርና በምርመራ አገልግሎት ከሚገኘው ልምድ ጋር እኩል ነው።

ሐ) ዋና ዋና ተግባራትን ለማስፈጸም የሚቀርብ ንድፈ ሀሳብ ዝግጅትና አቀራረብ (20 ከመቶ)፡

ለመልማይና ምርጫ ኮሚቴው እና ለአካዳሚክ ዩኒቲ ኮሚሽን አባላት የሚቀርብ የስትራቴጂክ እቅድ ዝግጅት፤ ዕጩ ተወዳዳሪዎች በሚከተሉት አቅጣጫዎች ላይ ተገምግመው ለአያንዳንዱ እጩ ውጤት የሚሰጣቸው ይሆናል።

I. የዕጩ ተወዳዳሪው በብቃት ለመምራት ያለው አቅም አዲስ ሀሳቦችን ለማፍለቅና ለተማሪዎች ተግባራዊ በሆነ መንገድ ለማድረስ ያለው ትጋት፤ የትንተና እና ስትራቴጂካዊ ክህሎቶች፤ ስለ ከፍተኛ ትምህርት ያለው ጠንካራ ግንዛቤ (5 ነጥብ)፤

II. ተወዳዳሪው የሚያቀርበው ርዕይና ተልዕኮ ይዘትና የሚሰጠው ማብራሪያ፡- ስለሚከተለው የስራ አመራርና በቀጣይ ሊሰራቸው ስለሰጣቸው እቅዶች፤ ተቋሙን ዓለማዊፋዊና ተወዳዳሪ ለማድረግ ያለው ብቃት፤ ከመንግስትና በጎ አድራጊዎች ገቢ ለማስገኘትና ሀብት ለማፍራት ስላለው እቅድና ስለሚያደርገው ጥረት (5 ነጥብ)፤

III. ለትምህርት ልህቀትና ለአካዳሚክ ነጥት መሻሻል ያለው ቁርጠኝነት (5 ነጥብ)፤

IV. ቃለ-መጠይቅና ገለጻ፡- የምርጫ ኮሚቴው እና የአካዳሚክ ዩኒቲ ካውንስል አባላት በሚያነሱባቸው ጥያቄዎች ላይ በሚሰጥ ማብራሪያ አመልካቹ ስላለው የማስረዳት ተነሳሽነትና ተግባራት፤ ለተነሱ ጥያቄዎች የሚሰጠው ምላሽ (5 ነጥብ)፤

መ) የለውጥ ሥራ አመራር፤ ውጤታማነትና መልካም ሥነ-ምግባር (15 ከመቶ)፡-

የመልማይና ምርጫ ኮሚቴው እና የአካዳሚክ ዩኒቲ ኮሚሽን አባላት ለአያንዳንዱ ዕጩ ተወዳዳሪ በሚከተሉት አቅጣጫዎች ላይ ተገምግመው ውጤት የሚሰጣቸው ይሆናል።

I. የአሠራር ለውጡን ለመቀበል ያለው ዝግጅትና ተነሳሽነት (4 ነጥብ)፡- ያለውን ዕውቀት ተጠቅሞ ሥራውን በጥራትና በውጤታማነት የሚያከናውን፤ የሚያጋጥሙ የአራጸጸም ችግሮችን ለመፍታት አማራጭ የመፍትሄ ሀሳብ የሚያቀርብ፤ በእቅዱ መሰረት ስራውን በብቃት የሚያከናውን እንዲሁም የስራ መረጃ የሚይዘና በወቅቱ ሪፖርት የሚያቀርብ፤



- II. መያዣ ብቃትና ውጤታማነት (4 ነጥብ):- የሁለት ሴሚስተር የስራ አፈጻጸም ግምገማ አማካይ ውጤት፤
- III. የአመራር ብቃትና ውጤታማነት (4 ነጥብ):- መልካም አስተዳደር ለማስፈን ያለው ብቃት፤ የተሰጠውን ኃላፊነት በብቃትና በወቅቱ የሚወጣ እና ለስራውና ለህብረተሰቡ ቀና አስተሳሰብ ያለው፤
- IV. መልካም ስነ ምግባር ያለው (3 ነጥብ):- ከሥራው ጋር በተያያዘ በቀጥታም ሆነ በተዘዋዋሪ መስና የማይፈጸም፤ የመንግስትን ሀብት ወይም መሳሪያ ወይም የሥራ ጊዜ ወይም መረጃ ለግል ጥቅም የማያውል፤

ሠ) በአካዳሚክ ክፍል መምህራን የሚሰጥ ድምጽ (15 ከመቶ):-

የሚከተሉትንና ሌሎች የአካዳሚክ ዩኒቲ ተግባራትን አፈጻጸም ግምት ውስጥ በማስገባት መራሮች ለተወዳዳሪዎች ነጥብ ይሰጣሉ፡፡

- I. የሀገር አቀፍ የትምህርት ፖሊሲዎችን የማስፈጸም ቁርጠኝነትና የአካዳሚክ አመራርነት (4 ነጥብ)፤
- II. የምርምርና የማህበረሰብ አገልግሎት ስራዎች ተሳትፎ እና የግል ተነሳሽነት፤ የተግባቦት ክህሎት፤ መልካም ስምና ሀቀኝነት (4 ነጥብ)፤
- III. የስትራቴጂካዊ አስተዳደር እውቀት፤ ከውጭ ሀገርና ሀገር ውስጥ ካሉ ተቋማት ጋር ግንኙነት የመፍጠር ብቃት (4 ነጥብ)፤
- IV. የትምህርት ክፍሎችን እና የዩኒቨርሲቲውን ዕቅድ የመፈጸምና የማስፈጸም ቁርጠኝነት (3 ነጥብ)፤

5.4 የትምህርት ክፍል ኃላፊ ምርጫና አሰያዩም

- (1) በአካዳሚክ ክፍሎች ያሉ የትምህርት ክፍል ኃላፊዎች ወይም በትምህርት ክፍል ኃላፊ ደረጃ ያሉ አቻ የኃላፊነት ቦታዎች ተመርጠው የሚመደቡበት ሃይት ለሚመለከተው የትምህርት ክፍል ማህበረሰብ ግልጽ መሆን አለበት፡፡
- (2) የምልመላና ምርጫ ኮሚቴ ዕጩዎችን ከለየ በኋላ ባስመዘገቡት ውጤት ቅደም ተከተል 3 ዕጩዎችን ለአካዳሚክና ም/ም/ፕራብዳነት ያቀርባል፡፡ ም/ፕራብዳነቱም ከኮሌጅ ዲን በመነጋገር ከቀረቡት ዕጩዎች ውስጥ አንዱን የትምህርት ክፍል ኃላፊ አድርጎ ይሾማል፡፡
- (3) የትምህርት ክፍሉና የዩኒቨርሲቲው ፍላጎቶችንና ስልታዊ አቀጣጫዎችን የሚያሟሉ ዕጩ ተወዳዳሪዎችን ለምደባ የሚያቀርቡ ይሆናል፡፡ የትምህርት ክፍል ኃላፊዎች ወይም በነዚህ ደረጃ ያሉ የስራ ክፍል ኃላፊ ዕጩ ተወዳዳሪዎች ብቃትና ዝግጁነት የሚከተሉትን መመዘኛዎች ተግባራዊ በማድረግ የሚወሰን ይሆናል፡፡

ሀ) የትምህርት ደረጃ (25 ከመቶ):-

ውጤት አሰጣጡም:- ሙሉ ፕሮፌሰርነት ማዕረግ ያለው (25 ነጥብ)፤ የተባባሪ ፕሮፌሰርነት ማዕረግ ወይም የሶስተኛ (PhD) ዲግሪ ያለው (20 ነጥብ)፤ የረቀቅ ፕሮፌሰርነት ማዕረግ ያለው (15 ነጥብ) እና የሊክቸረርነት ማዕረግ ላለው (10 ነጥብ) የሚሰጥ ድምጽ፡፡



ለ) የሥራ ልምድ (25 ከመቶ):-

በከፍተኛ ትምህርት ወይም ከዚህ ውጪ ባለ የትምህርት፣ የምርምር ተቋምና ሌሎች አግባብነት ያላቸው ተቋማት የተገኘ የአመራርነት የሥራ ልምድ ያለው፣ ውጤት አስጣጧል:-

- I) በማስተማርና ምርመር ሥራ ስምንት ዓመትና ከዚያ በላይ አገልግሎት ላለው እጩ ተወዳዳሪ 15 ነጥብ ዋጋ ይኖረዋል። ከስምንት ዓመት በታች አገልግሎት ያለው ከላይ በተሰጠው ከፍተኛ ነጥብ መሠረት ባገለገለው ዓመት ልክ እየተሰላ የሚሰጥ ይሆናል።
- II) የአመራርነት ወይም የኃላፊነት አገልግሎት /ልምድ/ የሚይዘው ከፍተኛ ውጤት 10 ነጥብ ሆኖ የነጥብ እያያዙም በመሠረታዊ አመራርነት ለሰራ ለአንድ ዓመት አገልግሎት 1.5 ነጥብ፣ በመካከለኛ አመራርነት ለሰራ ለአንድ ዓመት አገልግሎት 2፣ በከፍተኛ አመራርነት ለሰራ ለአንድ ዓመት 2.5 ነጥብ እየታሰበ የሚፈጸም ይሆናል።

ሐ) የለውጥ ሥራ አመራር፣ ውጤታማነትና መልካም ስነ-ምግባር (25 ከመቶ):-

የመልማይና ምርጫ ኮሚቴው እና የትምህርት ክፍሉ ካውንስል አባላት ለእያንዳንዱ ዕጩ ተወዳዳሪ በሚከተሉት አቅጣጫዎች ላይ ተገምግመው ውጤት የሚሰጣቸው ይሆናል።

- I) የዕጩ ተወዳዳሪው በብቃት ለመምራት ያለው አቅም አዲስ ሀሳቦችን ለማፍለቅና ለተማሪዎች ተግባራዊ በሆነ መንገድ ለማድረስ ያለው ትጋት፣ የትንተና እና ስትራቴጂካዊ ክህሎቶች፣ ስለ ከፍተኛ ትምህርት ያለው ጠንካራ ግንዛቤ (4 ነጥብ)፤
- II) የአወራር ለውጡን ለመቀበል ያለው ዝግጁነትና ተነሳሽነት (4 ነጥብ):- ያለውን ዕውቀት ተጠቅሞ ስራውን በጥራትና በውጤታማነት የሚያከናውን፣ የሚያጋጥሙ የአፈጻጸም ችግሮችን ለመፍታት አማራጭ የመፍትሄ ሀሳብ የሚያቀርብ፣ በእቅዱ መሰረት ስራውን በብቃት የሚያከናውን እንዲሁም የስራ መረጃ የሚይዝና በወቅቱ ሪፖርት የሚያቀርብ፤
- III) መያዣ ብቃትና ውጤታማነት (4 ነጥብ):- የሁለት ሴሚስተር የስራ አፈጻጸም ግምገማ አማካይ ውጤት፤
- IV) የአመራር ብቃትና ውጤታማነት (4 ነጥብ):- መልካም አስተዳደር ለማስፈን ያለው ብቃት፣ የተሰጠውን ኃላፊነት በብቃትና በወቅቱ የሚወጣ እና ለሥራውና ለህብረተሰቡ ቀና አስተሳሰብ ያለው፤
- V) መልካም ሥነ-ምግባር ያለው (4 ነጥብ):- ከስራው ጋር በተያያዘ በቀጥታም ሆነ በተዘዋዋሪ መስና የማይፈጽም፣ የመንግስትን ሀብት ወይም መሣሪያ ወይም የሥራ ጊዜ ወይም መረጃ ለግል ጥቅም የሚያውል፤
- VI) ታላ-መጠይቅና ገለጻ (5 ነጥብ):- የኮሚቴው አባላት በሚያነሱት ጥያቄዎች ላይ በሚሰጥ ማብራሪያ አመልካቹ ስላለው የማስረዳት ተነሳሽነትና ተግባራት፣ ለተነሱ ጥያቄዎች የሚሰጠው ምላሽ፤



መ) በትምህርት ክፍሉ መምህራን የሚሰጥ ድምጽ (25 ከመቶ):-

የሚከተሉትንና ሌሎች የአካዳሚክ ዩኒቲ ተግባራትን አፈጻጸም ግምት ውስጥ በማስገባት መራራዎች ለተወዳዳሪዎች ነጥብ ይሰጣሉ፡፡

- I) የአገር አቀፍ የትምህርት ፖሊሲዎችን የማስፈጸም ቁርጠኝነትና የአካዳሚክ አመራርነት (5 ነጥብ)፤
- II) የምርምርና የማህበረሰብ አገልግሎት ሥራዎች ተሳትፎ፤ ስትምህርት ልህዋትና ለአካዳሚክ ነገነት መሻሻል ያለው ቁርጠኝነት (5 ነጥብ)፤
- III) የግል ተነሳሽነት፣ የተግባቦት ክፍለ-ት፣ መልካም ስምና ሀብትነት (5 ነጥብ)፤
- IV) የስትራቴጂካዊ አስተዳደር እውቀትና ከሌሎች ተቋማት ጋር ግንኙነት የመፍጠር ብቃት (5 ነጥብ)፤
- V) የትምህርት ክፍሉን፣ የአካዳሚክ ዩኒቲን እና የዩኒቨርሲቲውን እቅድ የመፈጸምና የማስፈጸም ቁርጠኝነት (5 ነጥብ)፤

5.6. የዳይሬክቶች ምርጫና አሰያዮም

- (1) ከአካዳሚክ ዩኒቶች ውጭ በተለያዩ ክፍሎች ያሉ ዳይሬክቶች ተመርጠው የሚሾሙበት ሂደት ለሚመለከተው የአካዳሚክ ማህበረሰብ ግልጽ መሆን አለበት፡፡
- (2) የምልመላና ምርጫ ኮሚቴ ፅሁፎችን ከለየ በኋላ ባስመዘገቡት ውጤት ቅደም ተከተል 3 ፅሁፎችን ለዩኒቨርሲቲው ፕሬዝዳንት ያቀርባል፡፡ ፕሬዝዳንቱም ከሚመለከተው ወይም አግባብ ባለው ም/ፕሬዝዳንት ጋር በመነጋገር ከቀረቡለት ፅሁፎች ውስጥ አንዱን ዳይሬክተር አድርጎ ይሾማል፡፡
- (3) የዳይሬክቶራት ጽ/ቤቱና የዩኒቨርሲቲው ፍላጎቶችንና ስልታዊ አቅጣጫዎችን የሚያሟሉ ፅሁፍ ተወዳዳሪዎችን ለሹመት የሚያቀርቡ ይሆናል፡፡
- (4) የዳይሬክተር ኃላፊነት ምርጫና አሰያዮም የነጥብ አያያዝን በተመለከተ ከላይ በቁጥር 5.3 (ከሀ-መ) ሥር ለአካዳሚክ ዩኒቲ ዲንና ም/ዲን የተገለጹት መስፈርቶችና መመዘኛዎች የሚያገለግሉ ሆነው በዚህ ተራ ቁጥር “ሐ” እና “መ” ሥር በተቀመጡ አቅጣጫዎች መሠረት በምርጫ ኮሚቴው እና በሴኔት አባላት ተገምግመው ውጤት የሚሰጣቸው ይሆናል፡፡
- (5) የሚከተሉትንና ሌሎች የዳይሬክቶራቱ ተግባራትን አፈጻጸም ግምት ውስጥ በማስገባት ፕሬዝዳንቱ እና የሚመለከተው ወይም አግባብ ባለው ም/ፕሬዝዳንት ለተወዳዳሪዎች (15 ከመቶ) ነጥብ ይሰጣሉ፡፡
 - I. የአገር አቀፍ የትምህርት ፖሊሲዎችን የማስፈጸም ቁርጠኝነትና አመራርነት (4 ነጥብ)፤
 - II. የሚመለከተው ዳይሬክቶራቱ የአገልግሎት ስራዎች ተሳትፎ (4 ነጥብ)፤
 - III. የግል ተነሳሽነት፣ የተግባቦት ክፍለ-ት፣ መልካም ስምና ሀብትነት እና የስትራቴጂካዊ አስተዳደር እውቀት (4 ነጥብ)፤
 - IV. የዳይሬክቶራቱን እና የዩኒቨርሲቲውን ፅሁፍ የማስፈጸም ቁርጠኝነት (3 ነጥብ)፤



5.7. ከኃላፊነት መሰናበት

ዲን፣ ምክትል ዲን፣ የትምህርት ክፍል ኃላፊዎች እና ዳይሬክቶሮች ባላቸው ዓመታዊ የሥራ አፈፃፀም ግምገማ መሠረት እንዲሁም የዲስፕሊን ግድፈት ፈጽመው ሲገኙ ሹመት በሰጣቸው አካል ተገምግመው ከኃላፊነታቸው ሊነሱ ይችላሉ።

6. አወንታዊ ድጋፍ

- (1) በሁሉም የኃላፊነት ቦታዎች ለሲት አመልካቾች ባገኙት የነጥብ ድምር ላይ 5 ነጥብ፣ ለአካል ጉዳተኞች ደግሞ ባገኙት ውጤት ላይ 6 ነጥብ ይጨመራል።
- (2) አንድ አመልካች ከአንድ በላይ አወንታዊ ድጋፍ ተጠቃሚ ከሆነ ከፍተኛ ነጥብ የሚያሰጠው አንድ አወንታዊ ድጋፍ ማበላለጫ ይያዝልታል።

7. ልዩ ልዩ ድንጋጌዎች

- (1) በየሥራ መደቦቹ ቢያንስ 3 ተወዳዳሪዎች ካልቀረቡ ማስታወቂያው ድጋሜ እንዲወጣ ይደረጋል፤ ድጋሜ ከወጣ በኋላ የቀረቡት አመልካቾች ብቻ እንዲወዳደሩ ይደረጋል።
- (2) ለሁሉም የኃላፊነት ቦታዎች ማስታወቂያው ለ5 የሥራ ቀናት አየር ላይ እንዲወልድ ይደረጋል።
- (3) ለአካዳሚክ ክፍሎች ዲን፣ ም/ዲን እና የት/ት ክፍል ኃላፊ መወዳደር የሚችሉት ሊክቸረርና ከዛ በላይ የትምህርት ደረጃ ያላቸው አመልካቾች ብቻ ይሆናሉ።
- (4) የዩኒቨርሲቲው አመራሮችና ሠራተኞችና የዚህን መመሪያ ድንጋጌዎች አክብረው የመፈፀም ኃላፊነት አለባቸው።
- (5) ይህ መመሪያ ወደ ሥራ ሲገባ በሥራ ላይ ያሉ የሥራ ዘመናቸው ያልተጠናቀቀ የመካከለኛና መሠረታዊ አመራሮች የያዙት የኃላፊነት የሥራ ዘመን እስኪጠናቀቅ ድረስ የሚቀጥሉ ይሆናል።
- (6) የዚህ አንቀጽ ንዑስ አንቀጽ (4) እንደተጠበቀ ሆኖ በሥራ ላይ የነበሩ አመራሮች ቦታዎች በሌላ እስኪተኩ ድረስ በማገልገል ይቆያሉ።
- (7) በዚህ መመሪያ አሰራር መሰረት በትምህርት ክፍል፣ በአካዳሚክ ዩኒት ዲንና ም/ዲን ኃላፊዎች፣ እንዲሁም በዳይሬክቶር የሥራ መደብ ምርጫ ሂደት ላይ ከሠራተኞች የሚቀርቡ ቅሬታና አቤቱታዎችን የቅሬታ ሰሚ ኮሚቴ ተቀብሎ ያስተናግዳል።
- (8) የአካዳሚክ ዩኒት ዲን፣ ም/ዲንና ዳይሬክቶሮች የኃላፊነት ቆይታ ዘመን ሶስት ዓመት ሲሆን የትምህርት ክፍል ኃላፊዎች ወይም በነዚህ ደረጃ ያሉ የሥራ ክፍል ኃላፊ የኃላፊነት ጊዜ ሁለት ዓመት ብቻ ይሆናል። ሆኖም ግን በሁሉም ደረጃ ያሉ ኃላፊዎች በድጋሜ ለአንድ ጊዜ ብቻ መወዳደር ይችላሉ።

8. መመሪው የሚፀናበት ጊዜ

ይህ መመሪያ የዩኒቨርሲቲው ሴኔት ካጸደቀበት ከ----/2011 ዓ.ም ጀምሮ የፀና ይሆናል።

